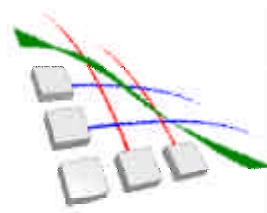


DOCUMENTO DE

# DIAGNOSTICO



**Plan General**  
VENADO TUERTO

Venado Tuerto, Diciembre de 1998

## **Junta Promotora del Plan General de Venado Tuerto:**

Departamento Ejecutivo Municipal  
Honorable Concejo Municipal  
Asoc. Regional Trabajadores de Prensa  
Cámara Industria y Comercio Exterior  
Centro Comercial e Industrial  
Centro Regional para el Desarrollo  
Comisión Interveccinal  
Confederación General del Trabajo  
Consejo Pastoral  
Cooperativa de Obras Sanitarias  
Cooperativa Limitada de Electricidad  
Hospital SAMCo  
Iglesia Católica  
Región VII de Educación  
Sector Cultura  
Sector Deportes  
Sector Medios de Comunicación  
Sector Profesionales  
Sociedad Rural  
Universidad Tecnológica Nacional

# **CONTENIDO**

**Introducción**

**CAPITULO REGIONAL**

**CAPITULO ECONOMICO**

**CAPITULO URBANO**

**CAPITULO AMBIENTAL**

**CAPITULO DE INFRAESTRUCTURA**

**CAPITULO SOCIAL**

**Visiones de la Comunidad**

**Análisis de Fortalezas y Debilidades**

**Análisis de Escenarios Futuros, Amenazas y Oportunidades**

# INTRODUCCION

El **Plan General** de Venado Tuerto responde a la iniciativa del Municipio y de un importante número de instituciones locales con el objeto de definir consensuadamente las principales líneas de acción que permitan un desarrollo equitativo, sustentable y competitivo de la ciudad y su región. Con ello, se reconoce la necesidad de diseñar un nuevo modelo de crecimiento capaz de adaptarse a los profundos y rápidos cambios que se están produciendo en el país y en el mundo.

Esta nueva perspectiva de planificación estratégica se basa fundamentalmente en la premisa de la participación y la búsqueda de acuerdo entre los diversos actores sociales, por ello el **Plan General** conforma un conjunto de procesos decisorios, producidos en contextos interactivos, en los que participan diversos agentes con información y conocimientos diferentes.

Es así como, la apertura hacia la sociedad conjuntamente con la innovación metodológica, constituyen las bases del **Plan General** como nuevo modelo de planificación y gestión. De tal manera, esta propuesta pretende convertirse en patrimonio de la comunidad, desde la cual sea posible orientar el futuro de la ciudad, basado en las premisas fundamentales de igualdad de oportunidades y posibilidades, sustentabilidad ambiental, transformación territorial y crecimiento económico.

Para que ello suceda, es necesario que exista una evaluación compartida por representantes sociales y gubernamentales de los escenarios futuros, identificando las oportunidades que se le presentarán a la ciudad y a su gobierno, basándose en sus fortalezas, procurando neutralizar los riesgos y superar las debilidades.

Sólo a través de la mirada realista de los verdaderos protagonistas de la ciudad, podrán vislumbrarse las problemáticas y oportunidades de la misma, para lograr el bienestar de todos sus habitantes.

## Alcances del Documento

Como cierre de la primera etapa de la formulación del **Plan General**, el presente documento tiene la finalidad de presentar el análisis situacional de la ciudad, a través de:

Exponer el diagnóstico de las principales **fortalezas y debilidades** de la ciudad de Venado Tuerto, como resultado de las investigaciones de base realizadas por el **Equipo Técnico**, entrevistas, los **talleres de Diagnóstico** y el posterior análisis de consistencia.

Poner a consideración el análisis de escenarios y tendencias del entorno. El mismo es presentado como relación de las oportunidades y amenazas derivadas de acontecimientos externos, no manejables, que afectan a la ciudad y que servirán de un marco orientador y referencial para ajustar el proceso de planificación.

El cierre de esta etapa de la formulación del **Plan General** permitirá, en la fase próxima, establecer las estrategias, como cursos de acción que apuntarán a construir sobre las fortalezas, superar las debilidades de la ciudad; aprovechar las oportunidades y contrarrestar las amenazas que ofrece el entorno.

## Fases ejecutadas

La formulación del **Plan General** comenzó en el mes de enero del presente año. A partir de esa fecha y hasta la actualidad se cumplieron una serie de pasos que permitieron elaborar las conclusiones que se presentan a continuación. Estos pasos o fases fueron los siguientes:

1. En una primera etapa que abarcó los meses de enero, febrero y marzo el Equipo Técnico trabajó en la elaboración de estudios e investigaciones de base, a partir de la información existente en múltiples fuentes (censales, académicas, municipales, provinciales, etc.). Esto permitió la formulación de análisis integrales y sectoriales que sirvieron para predefinir los temas críticos de la ciudad.
2. Con la base de los análisis mencionados, entre los meses de abril, mayo y junio se realizaron una serie de entrevistas a informantes claves y especialistas locales que permitieron ajustar las primeras definiciones sobre la actual situación de la ciudad en las dimensiones urbanística, ambiental, social y económica.
3. En el transcurso de los meses antedichos se realizaron 3 talleres internos de trabajo que permitieron precisar la distinción de los temas estructurales de la ciudad y la región.
4. En el mes de abril se constituyó la [Junta Promotora](#), órgano máximo del **Plan General**, conformado por veinte instituciones representativas de todos los sectores sociales. Además, se efectuaron reuniones con el Gabinete y el Concejo Municipal con fines informativos y de debate respecto de la visión que tienen de la ciudad las personas vinculadas a la gestión municipal, para detectar conjuntamente los principales temas críticos de la misma.
5. Adicionalmente, se elaboraron diversas piezas comunicacionales –cartillas y afiches informativos, publicidad institucional en radio, medios gráficos y en la sala de cine local– con la finalidad de ampliar la difusión y fomentar la participación de los diferentes sectores de la comunidad.
6. En base a las instancias anteriormente expuestas y sobre principios metodológicos de origen cuantitativo y cualitativo, el Equipo Técnico del **Plan General** elaboró el Documento de Prediagnóstico de la ciudad, cuya edición se realizó en el mes de julio en dos formatos, una versión sintética distribuida entre las instituciones locales y una versión completa dirigida a los miembros de la Junta Promotora, órgano de control que oportunamente avaló y aprobó el citado documento.
7. Durante los meses de agosto y septiembre, se realizaron 6 [Talleres de Diagnóstico](#) los cuales tuvieron como principal finalidad ampliar el debate participativo permitiendo identificar de manera conjunta, los principales temas sobre los que se sustentará la estrategia de desarrollo a adoptar en Venado Tuerto.

150 personas pertenecientes a 91 instituciones brindaron su visión en torno a diversas temáticas, las cuales se detallan a continuación:

**Taller 1:** “Desarrollo Económico y Posicionamiento Regional”, 4 y 5 de agosto.

**Taller 2:** “Calidad Urbano-Ambiental de la ciudad”, 11 y 12 de agosto.

**Taller 3:** “Condiciones de vida de la población y posibilidades de acceso al pleno desarrollo social”, 18 y 19 de agosto.

**Taller 4:** “Cobertura y Calidad de la Infraestructura de Servicios”, 25 y 26 de agosto.

**Taller 5:** “Identidad Local, Patrimonio y Desarrollo de Expresiones Culturales”, 3 y 4 de septiembre.

**Taller 6:** “Alcance Institucional para la Promoción Social”, 8 y 9 de septiembre.

**8.** Como actividades preparatorias a los citados encuentros de trabajo, el sector cultura de la Junta Promotora y la Región VII de Educación, respectivamente, impulsaron la realización de varias reuniones con los agentes involucrados en cada ámbito para analizar de manera consensuada, la realidad de la cultura y la educación en Venado Tuerto. Por ello, durante sucesivas jornadas previas a los **Talleres de Diagnóstico**, las áreas mencionadas elaboraron sendos informes que sirvieron de base para el debate posterior en los Talleres, aportando asimismo, importantes elementos que sirvieron para unificar criterios y objetivos intrínsecos a cada ámbito a través de un análisis y autocrítica por parte de sus actores.

Debe mencionarse, además, que el sector deportes de la Junta Promotora del Plan General, impulsó la realización de diversos encuentros entre las asociaciones deportivas de la ciudad, a fines de identificar las principales problemáticas del área recreativa y deportiva local. Con posterioridad a los Talleres de Diagnóstico, como consecuencia del interés de las instituciones deportivas de la ciudad y su preocupación por generar propuestas y soluciones que apunten a una mejor situación del deporte en general, se creó la Asociación de Asociaciones Deportivas, entidad madre que nuclea a todas las instituciones y organismos vinculados a ese ámbito.

**9.** Transcurridos los Talleres de Diagnóstico, en el mes de octubre, fue editado un documento correspondiente a la transcripción de los citados encuentros de trabajo, el cual contiene la reproducción total y textual de cada jornada, respetando los contenidos y la diagramación plasmados en los mismos. Dicho documento fue enviado a las 91 instituciones participantes, conjuntamente con un certificado de asistencia emitido a las personas intervinientes en cada instancia.

La importancia de la realización de los Talleres de Diagnóstico no sólo radicó en la movilización de la ciudadanía y su implicación en el proceso de elaboración del presente proyecto de planificación, sino también en los resultados obtenidos – materializados en expresiones de deseo, análisis de debilidades y fortalezas y definición de líneas estratégicas de acción – que fueron incorporados al documento de Prediagnóstico elaborado por el Equipo Técnico del Plan General (**Ver Punto N° 6**). De allí y mediante la investigación y análisis provenientes de otras fuentes de información (estadísticas, entrevistas a especialistas, etc) deviene la elaboración del presente Diagnóstico de la ciudad.

**10.** Finalmente, entre los meses de septiembre y noviembre el Equipo Técnico ejecutó un riguroso análisis de **escenarios futuros** que implicó la definición de los impactos negativos (en términos de amenazas) y positivos (oportunidades) que ofrece el entorno.

Estos resultados, junto con las anteriores instancias de trabajo fueron puestas a consideración de la Junta Promotora e incorporados a partir de la aprobación de dicho cuerpo deliberativo en este documento.

El documento se estructura en cinco capítulos que abarcan la caracterización regional, urbana, ambiental, económica y social de la ciudad. Así mismo, sobre el final del presente informe se detalla un conjunto de [Debilidades y Fortalezas](#), basadas en el análisis de la realidad local y un listado de escenarios futuros que marcan las tendencias que presentará el entorno; los cuales deben tenerse en cuenta para la definición de acciones estratégicas a desarrollar en la ciudad.